

Diplom Kaufmann René Schindler

Storchenweg 41 A, 90480 Nürnberg, Germany
Mobile: + 49 172 3056980, E-Mail: consulting@rene-schindler.de



51 Jahre, geboren am 5.12.1968 in Königs Wusterhausen, verheiratet, 2 Kinder

Kompetenzen

Ergebnisorientierter, hochmotivierter Manager

- Strategisch denkende, zupackende Unternehmerpersönlichkeit mit hoher sozialer Kompetenz und Internationalität durch mehrere Auslandsaufenthalte
- Mehr als 15 Jahre Erfahrung im Bereich Automotive und Industrie
- CFO, ausgewiesener Controlling- und Kalkulationsexperte, Einkaufsleiter
- Spezialist für Business Cases, Budget, Forecast und Analysen
- M&A Projekte und Due Diligence
- Vertriebsplanung & -controlling
- Großes Know How in der Gestaltung von Prozessen sowie der Führung und Motivation exzellenter Teams
- Erfahrung in den Bereichen Restrukturierung und Kostenoptimierung sowie in der Leitung von internationalen Projekten und der Einführung von IT Systemen
- Kompetent im Umgang mit Banken, Behörden, internen und externen Auditoren, Finanzbehörden, Sozialplänen, sicher in SOX Compliance, HGB, USGAAP und IFRS

Beruflicher Werdegang

- 11/2019-01/2020 **Unternehmensberater, selbständig**
SHW Automotive GmbH, 220.0 Mio €, 600 Mitarbeiter, Werkscontroller, periodische Abschlüsse, Budget, Forecast, Kalkulation, Prozesse, Optimierung Investitions- Controlling
- 09/2019-10/2019 **Unternehmensberater, selbständig**
M&A Project
- 04/2018-08/2019 **Unternehmensberater, selbständig**
Aliaxis Group SA, 3.1 Mrd. €, 16.000 Mitarbeiter, Teilbereich Friatec GmbH Mannheim, Division Controller Ceramic, periodische Abschlüsse, M&A Aktivitäten, Budget, Forecast, Entwicklung Sales Controlling
- 02/2018-03/2018 **Unternehmensberater, selbständig**
M&A Project
- 05/2017-01/2018 **Unternehmensberater, selbständig**
Rogers Corporation in Eschenbach, SAP Project, Plant Controller, 700 Mio. € Umsatz, (Automotive), periodische Abschlüsse, Budget, Forecast, SAP Kalkulation
- 02/2017-04/2017 **Unternehmensberater, selbständig**
Saviotechnics in Cerveny Kostelec Czech Republic, M&A Project, 10 Mio. € Umsatz, 60 MA
- 07/2016-12/2017 **Unternehmensberater, selbständig**
ZIEGERT Bank- und Immobilienconsulting GmbH, Interims CFO, 200 Mitarbeiter, davon direkt oder indirekt 20 Mitarbeiter
- 04/2015-06/2016 **Unternehmensberater, selbständig**
IFC Germany GmbH, Interims CFO, 40 Mio. Umsatz, ca. 70 Mitarbeiter, davon direkt oder indirekt 20 Mitarbeiter in den Bereichen Controlling, Finanzen, Steuern, Personal, IT, Einkauf, Supply Chain und Customer Service, Implementierung Vertriebscontrolling
- 01/2015-03/2015 **Unternehmensberater, selbständig**
ZIEGERT Bank- und Immobilienconsulting GmbH, Interims CFO, 200 Mitarbeiter, im Rahmen einer Übergangsvertretung, 20 Mitarbeiter
- 10/2014-12/2014 **Unternehmensberater, selbständig**
Saviotechnics in Cerveny Kostelec Czech Republic, M&A Project, 10 Mio. €

Umsatz, 60 MA

- 04/2013-09/2014 **Finance Manager Delphi Connection Systems GmbH, Nürnberg**
- 15.0 Mrd US\$ Umsatz, ca. 100,000 Mitarbeiter weltweit, ca. 620 am Standort Nürnberg, verantwortlich für *Controlling, Buchhaltung, Transferpreise und Kalkulationen, Steuern und IT, 14 Mitarbeiter (Automotive)*
- 11/2007-03/2013 **Avago Technologies, Regensburg**
- Amerikanisches Halbleiterunternehmen, Chip- und Modulfertigung, ca. 2.5 Mrd US\$ Umsatz, mehr als 3.000 Mitarbeiter weltweit, davon 300 in Europa
- Mitglied der Geschäftsleitung Regensburg, verantwortlich für Finanzen, Einkauf und Contract Manufacturing (Automotive Division)**
- 11/2009-03/2013 **Leiter Einkauf, Cost Analyses & Contract Manufacturing**
- Europa und Asien für die Business Unit Industrial /Automotive mit circa 110 Mio € Umsatz
- Einkaufserfolge in den Bereichen Subcontracting und Equipment: Einsparungen mehrere Mio €
 - Nachhaltige Kostenreduktion bei Automotive Produkten mit asiatischen Auftragsfertigern; minus 18 bis 20 % jährlich
- 02/2008-03/2013 **Finance Manager Europa**
- für die deutschen Standorte Regensburg und München, in Italien für Turin und Sarego; Slovakia, 4 Mitarbeiter plus Shared Services
- Komplette kaufmännische Verantwortung für die Abschlüsse, Budget, Monatsplanung, Abweichungsanalyse, Investitionen, Projektcontrolling, Steuern
 - SOX Europe, Transferpreise und Kalkulationen
 - Erfolgreiche Integration eines akquirierten Unternehmens am Standort Italien mit Auslandsaufenthalt (7 Monate)
 - Co- Leitungsfunktion für Outsourcing Fertigung Automotive inklusive Standortentscheidung, Preisverhandlung und Vertragsgestaltung, Präsentation zum CEO, Turn around Gross Margin auf 50%
 - Aufbau und Management eines Pensionsfonds für die Avago Technologies GmbH Regensburg
 - Verantwortung bzw. Teilverantwortung für verschiedene M&A Projekte in der Größenordnung 3 bis 600 Mio € Euro
 - Schnittstelle zu internen Konzernfunktionen sowie extern zu Auditoren, Wirtschaftsprüfern, Steuerbehörden, Versicherungen
- 11/2007-01/2008 **Finance Manager Regensburg**
- 20 Mio € Umsatz, 120 Mitarbeiter,
- Erfolgreiche Post Integration des akquirierten Unternehmensbereiches Plastic Optical Fiber und Abschluss der Umstellung von SAP auf Oracle
 - Aufbau eines separaten Erfolgstrackings und -reportings der neuen Geschäftseinheit für den Avagovorstand, Set up Sales Controlling
 - Implementierung Avago Geschäftsprozesse und Kennzahlen

08/1999-10/2007 Infineon Technologies AG

Deutsches Halbleiterunternehmen, Chip- und Modulfertigung, ca. 4.5 Mrd € Umsatz, mehr als 25.000 Mitarbeiter weltweit, (Bereich Automotive & Industrial)

11/2006-10/2007 Financial Controller

Buchhalterische Abschlüsse und Reporting, Regensburg, für die Chipfertigungen Deutschland mit 350 Mio € Kostenvolumen,

- Erfolgreiche Implementierung eines Kostensenkungsprogramm
- Kaufmännische Begleitung der Schließung eines Standortes in München
- Schnittstelle für den malaysischen Standort

10/2005-10/2006 Financial Projekt Controller

Auslandsentsendung nach Penang/Malaysia sowie Mitverantwortung für den Aufbau der neuen Finanzabteilung

- Weiterführung des Projektcontrollings
- Erfolgreiche Gesamtbudgeteinhaltung durch intensives Kostencontrolling und -reporting mit präziser Abweichungskontrolle (vorzeitiger Projektabschluss)
- Erfolgreicher Transfer der Aktivitäten und Training der neuen Mitarbeiter zu den Themen Budget, Forecastprozess, Monatsabschluss, Kostenstellen- und Projektkostencontrolling
- Führung des Teams in der Weiterführung des Projektcontrollings sowie der Abschlussprozesse
- Schnittstelle zwischen dem lokalen Team und den Konzernfunktionen
- Erfolgreiche Implementierung und Wissenstransfer zu den Methoden der Produktkalkulation (C3, I3, SAP)
- SOX Spezialist für die Region Asien

04/2005-10/2006 Financial Projekt Controller

In München für den Aufbau einer neuen Halbleiterfabrik mit einem Kostenvolumen von 1.0 Mrd \$

- Mitglied des Kernprojektteams
- Aufbau und Weiterentwicklung des Projektkostencontrollings inklusive Managementreporting
- Hohe Planungsgenauigkeit mit geringen Abweichungen inklusive Personal-, Finanz- und Investitionsplanung
- Verantwortlich für das Projektaccounting, die periodischen Abschlüsse sowie die Cashplanung der neugegründeten Gesellschaft in Malaysia

08/1999-03/2005 Finance Manager mit Ergebnisverantwortung

für zwei Fiber Optics Geschäftseinheiten in Berlin, Umsatz zwischen 60-100 Mio €

- Erfolgreiche Restrukturierung einer Geschäftseinheit
- Maßgebliches Projektmitglied beim Verkauf von Geschäftsbereichen und der begleitenden Due Diligence Aktivitäten sowie der erfolgreichen Integration auf Käuferseite
- Produktionscontroller für die Fertigung in der Tschechischen Republik, 1.500 Mitarbeiter
- periodische Abschlüsse, Tax- Interface, SOX, Kalkulationsexperte

07/1998-07/1999 SPAR Handels AG, Hamburg

Controller Anlagevermögen

Bereich: Zentrale Logistik und Einkauf

- Erfolgreiche Einführung eines Fuhrparkmanagementsystems und Vorbereitung von Einkaufsentscheidungen im Bereich Sachanlagen

08/1994-12/1996 SPAR Handels AG, Mittenwalde
Werkstudent Bereich Logistik

01/1990-02/1993 Teilhaber eines Lebensmittelgroß- und Einzelhandelsunternehmens (C&C Kauf), Gross Leuthen

- Erfolgreicher Aufbau eines Unternehmens, 25 Mitarbeiter
- Verkauf des Unternehmens

Studium

03/1993-05/1998 Universität Marburg, Freie Universität Berlin

Studium der Betriebswirtschaftslehre

Schwerpunkt: Bilanzen, Management und Personal

Abschluss: **Diplomkaufmann**

Weiterbildung

Liquiditätsplanung, Umsatzsteuer, Bilanzen, USGAAP, IFRS, Bilmog

Sonstige Kenntnisse

Sprachen Englisch: verhandlungssicher
Russisch: Grundkenntnisse

EDV Sehr gute Kenntnisse SAP, Oracle, MFG Pro, Hyperion, MS Office; Peoplesoft